盘锦市教师进修学院关于 2019 年下半年全市中小学校级领导听评课情况的通报

各区(县)教育局、市直各学校:

现将2019年下半年全市中小学校级领导听评课情况通报如下。

一、总体情况

2019年下半年(9-12月份),全市中小学校长听评课情况总体良好。95 所中小学,398 名校级领导中,听评课总数为19335节,平均听课48.6节;其中正职校长听课总数为3631节,平均听课38.2节;教学校长听评课总数为8827节,平均听课84.9节。有28人因外出培训学习、病假、职务调整等原因未完成听评课任务,达标率92.96%;其中:市直学校2人,兴隆台区9人,大洼区11人,盘山县6人。

二、突出典型

398 名校级领导中表现优秀(听评课分别超过 40 和 92 节)的校级领导有 80 人,占总数的 20.1%;其中 95 名正职校长听评课超过 40 节有 28 人,占总数的 29.5%。

兼课的校长 149 人, 兼课较多的(累计超过 64 节) 达 39 人, 占总数的 37.4%, 最多兼课 180 节 (大洼区一中的刘艳楠副校长)。

三、存在问题

下半年,共抽查了3次,12所学校校级领导的听课笔记,总体情况较去年有很大改善,但仍然存在一些问题。

- 1. 听课数量虽能按文件要求完成(教学副校长每周5节,正职及其他副职校长每周2节),但质量尚待提高。
- 2. 校级领导因分工不同, 听评课工作完成的质量不同。正职校长和教学副校长普遍好于其他副校长。
- 3. 部分领导的听评课记录仍存在重听轻评、少评、甚至无评的现象;有的领导的记录过于简单。
- 4. 下半年,参加国家及省里培训的人数较多,因此,没达标的人数相较于上半年有所增加。
- 5. 市直个别学校每月上交统计情况不及时。县区师校主体责任发挥的不均衡,个别县区检查督导的不到位。

四、改进措施

1. 提高认识

通过认真学习《盘锦市教育局关于加强与改进全市中小学校长听评课工作的实施意见》,使学校领导更新观念,提高认识,切实提高管理水平和课程领导力,为促进学校教育质量的提高和内涵发展,把校长听评课工作规范化、常态化,充分发挥中小学领导听评课在教育教学中的管理、研究、指导作用,大力推进课堂教学改革,促进中小学教育均衡发展、优质发展。

2. 加大督导评估力度

加大行政督导力度,由教育行政部门组织相关人员,不定期深入学校,通过座谈、问卷、检查等形式进行督促检查,使各位领导端正听评课目的,不是为了完成任务而听课,要带着问题心态和研究心态听课,在听课中发现问题,在听课中研究教学, 优化教学管理,提高课堂教学质量。

> 盘锦市教师进修学院 2020年1月3日

盘锦市校级领导 2019 年度下学期听评课、兼课情况汇总表

						听	课				兼		课		
序号	姓名	学 校	职 务	9 月	10 月	11 月	12 月	应听	总 实听	9 月	10 月	11 月	12 月	汇总	备注
	, ,														
1	王海斌	1 盘锦市高级中学	校长	8	8	8	8	32	32						合格
2	钱桂荣	盘锦市高级中学	书记	8	8	8	8	32	32						合格
3	苏晓东	盘锦市高级中学	副校长	8	8	8	8	32	32						合格
4	何绍纯	2 辽东湾实验高中	校长	10	10	10	10	32	40						优秀
5	王继秀	辽东湾实验高中	书记	12	12	12	12	32	48						优秀
6	李立	辽东湾实验高中	教学副校长	20	20	20	20	80	80						合格
7	纪磊	辽东湾实验高中	副校长	8	8	0	4	32	20						党校学习
8	王彪	辽东湾实验高中	副校长	12	12	8	8	32	40						优秀
9	张国立	辽东湾实验高中	工会主席	8	8	8	8	32	32						合格
10	纪中文	3 盘锦市经济技术学校	校长、副书记	9	8	10	8	32	35						合格
11	孙卫国	盘锦市经济技术学校	书记	0	10	10	10	32	30						合格
12	张丹女	盘锦市经济技术学校	副校长、副书记	30	25	30	7	32	92						优秀
13	孙焕生	盘锦市经济技术学校	副校长	12	12	10	2	32	36						合格
14	张占久	盘锦市经济技术学校	六级职员	9	10	8	9	32	36	16	12	16	16	60	兼课较多
15	郭永德	盘锦市经济技术学校	六级职员	10	8	10	7	32	35	16	12	16	16	60	兼课较多
16	吕国辉	4 盘锦市二高中	校长	8	11	8	8	32	35						合格
17	蔡淑娟	盘锦市二高中	副书记	8	8	8	8	32	32						合格
18	姜玉艳	盘锦市二高中	教学副校长	15	18	15	16	80	64	14	14	11	15	54	合格
19	张鹏	盘锦市二高中	副校长	8	8	8	8	32	32						合格
20	吴献新	5 魏书生中学	校长	8	8	8	8	32	32						合格

21	张思宝	魏书生中学	教学副校长	8	16	16	16	80	56	6	8	8	8	30	合格
22	韩维忠	魏书生中学	副校长	10	12	12	12	32	46	8	8	8	8	32	优秀
23	于春革	魏书生中学	副校长	8	8	8	8	32	32	8	8	8	8	32	合格
24	张秋芳	6 辽东湾实验小学	校长	20	15	13	16	32	54						优秀
25	杨忠英	辽东湾实验小学	教学副校长	21	20	20	18	80	79						合格
26	郭建	辽东湾实验小学	副校长	0	0	0	8	32	8						12 月份调入
27	白俊杰	7 特殊教育学校	校长兼书记	11	8	16	9	32	44	8	6	8	8	30	优秀
28	孙英	特殊教育学校	教学副校长	22	15	25	31	80	93	24	18	24	24	90	优秀
29	李广新	特殊教育学校	副校长	9	8	9	9	32	35	8	6	8	8	30	合格
30	李秀红	8 实验小学	校 长	12	9	10	10	32	41						优秀
31	王静	实验小学	教学校长	21	21	23	26	80	91						合格
32	陈小强	实验小学	副书记	8	8	8	11	32	35						合格
33	杨德贵	实验小学	工会主席	8	8	8	11	32	35						合格
34	常 茹	实验小学	政教校长	9	9	9	9	32	36						合格
35	刘 红	9 建设小学	校 长	9	9	9	11	32	38						合格
36	陈 丹	建设小学	教学校长	20	20	21	24	80	85						合格
37	任 伟	建设小学	政教校长	8	8	8	11	32	35	8	8	8	8	32	合格
38	樊利武	建设小学	书 记	8	8	8	12	32	36						合格
39	刘晓艳	10 长征小学	校 长	14	14	14	14	32	56						优秀
40	冯 敏	长征小学	教学校长	28	24	13	20	80	85	8	8	8	8	32	合格
41	贾 亮	长征小学	政教校长	12	12	12	12	32	48	8	8	8	8	32	优秀
42	顾云峰	长征小学	后勤校长	12	12	12	12	32	48	8	8	8	8	32	优秀
43	迟大庆	11 育红小学	校长	16	9	7	3	32	35						合格
44	周向涛	育红小学	后勤校长	7	11	9	9	32	36						合格
45	孟德民	育红小学	副书记	7	12	9	7	32	35						合格
46	胡彦月	育红小学	教学校长	18	23	24	20	80	85						合格
47	佟亚红	育红小学	政教校长	5	4	9	17	32	35						合格
48	李 杰	12 辽河小学	校 长	13	11	14	7	32	45						优秀
49	黄记英	辽河小学	书记	8	8	11	9	32	36						合格

50	吕秋显	辽河小学	教学校长	20	22	23	20	80	85	8	8	8	8	32	合格
51	李冬梅	辽河小学	政教校长	8	8	9	10	32	35	8	8	8	8	32	合格
52	常青	13 高家小学	校 长	8	8	10	9	32	35						合格
53	杨忠华	高家小学	教学校长	16	24	30	23	80	93	8	8	8	8	32	合格
54	王海新	高家小学	政教校长	9	9	9	8	32	35	8	8	8	8	32	合格
55	闫忠国	高家小学	副校长	8	9	9	9	32	35	20	20	20	20	80	兼课较多
56	张国发	14 常家小学	校 长	9	8	8	10	32	35	8	8	8	8	32	合格
57	刘宝金	常家小学	教学校长	15	27	28	15	80	85	16	8	8	8	40	合格
58	于滕文	常家小学	政教校长	9	10	8	8	32	35	8	8	8	8	32	合格
59	郝继娥	15 湖滨小学	校长	8	10	19	13	32	40						优秀
60	郑宝乾	湖滨小学	政教校长	8	8	17	2	32	35	20	20	25	25	90	兼课较多
61	谷灵华	湖滨小学	教学校长	24	20	26	15	80	85	20	20	25	25	90	兼课较多
62	刘 凌	湖滨小学	副校长	8	8	12	7	32	35	20	20	25	25	90	兼课较多
63	齐占纯	16 辽化小学	校 长	8	7	18	3	32	36						合格
64	李晓萍	辽化小学	书 记	8	8	8	12	32	36						合格
65	周锦梅	辽化小学	教学校长	17	13	30	27	80	87	20	20	20	20	80	兼课较多
66	阚 微	辽化小学	政教校长	8	8	12	10	32	38	20	20	20	20	80	兼课较多
67	何吕旗	17 九化小学	校长	12	16	7	3	32	38						合格
68	任玉 涛	九化小学	教学校长	28	17	20	20	80	85	13	13	13	13	52	合格
69	魏洪勇	九化小学	政教校长	12	10	10	5	32	37	4	4	4	4	16	合格
70	运永微	18 陆家学校	校 长	8	8	12	8	32	36						合格
71	杨书武	陆家学校	教学校长	21	22	15	22	80	85	24	24	24	24	96	兼课较多
72	谢占国	陆家学校	工会主席	12	12	12	12	32	48	8	8	8	8	32	优秀
73	范宝丰	19 实验中学	校 长	8	9	22	4	32	43	8	8	8	8	32	优秀
74	王洪华	实验中学	教学校长	38	20	32	25	80	115						优秀
75	王 刚	实验中学	政教校长	8	8	12	8	32	36	32	32	32	32	128	兼课较多
76	汤永军	实验中学	后勤校长	8	8	10	9	32	35						合格
77	高永安	实验中学	校长	18	22	32	15	32	87						优秀
78	潘士凡	实验中学	教学校长	43	26	48	34	80	151	8	8	8	8	32	优秀

79	马树成	实验中学	政教校长	9	9	17	7	32	42	8	8	8	8	32	优秀
80	王春红	实验中学	工会主席	21	8	13	13	32	55	12	12	12	12	48	优秀
81	佟明勇	20 第一中学	校 长	8	10	8	9	32	35						合格
82	宰永国	第一中学	教学校长	14	23	35	16	80	88						合格
83	刘树才	第一中学	政教校长	11	11	12	12	32	46						优秀
84	宝海民	21 第三中学	校 长	8	9	13	24	32	54						优秀
85	唐鹏翔	第三中学	教学校长	21	21	28	16	80	85	8	8	8	8	32	合格
86	刘鋆	第三中学	政教校长	9	9	10	8	32	36	8	8	8	8	32	合格
87	王成文	第三中学	教学校长	21	21	21	22	80	85	16	16	16	16	64	兼课较多
88	张 荣	第三中学	政教校长	10	9	9	8	32	36	16	16	16	16	64	兼课较多
89	徐广德	22 辽河油田第一高中	校 长	12	12	12	12	32	48						优秀
90	王立民	辽河油田第一高中	教学副校长	20	20	20	20	80	80						合格
91	冯贵山	辽河油田第一高中	工会副校长	12	11	12	12	32	47						优秀
92	李辉春	辽河油田第一高中	德育副校长	11	10	11	11	32	43						优秀
93	李 军	23 辽河油田第二高中	校 长	12	4	13	6	32	35						合格
94	康 虹	辽河油田第二高中	书记	12	4	13	4	32	33						合格
95	李成柏	辽河油田第二高中	德育副校长	9	7	17	2	32	35						合格
96	石景满	辽河油田第二高中	教学总务副校长	20	20	20	21	80	81						合格
97	丁文杰	辽河油田第二高中	副书记	8		16	9	32	33						合格
98	武 强	24 辽河油田第三高中	校 长	8	8	8	8	32	32						合格
99	申成义	辽河油田第三高中	教学副校长	21	21	20	22	80	84						合格
100	张 勇	辽河油田第三高中	副书记副校长	8	8	8	8	32	32						合格
101	孟显华	辽河油田第三高中	德育副校长	15	15	15	15	32	60						优秀
102	金 秘	25 辽河油田实验中学	校 长	14	14	14	14	32	56						优秀
103	刘 斌	辽河油田实验中学	德育副校长	14	14	14	14	32	56						优秀
104	王广臣	辽河油田实验中学	党务工会副校长	13	13	13	13	32	52						优秀
105	刘渤鹰	26 市一完中	校 长	8	8	9	8	32	33						合格
106	孙丽文	市一完中	教学副校长	36	27	33	41	80	137		1	1	1	3	优秀
107	张春良	27 辽河油田兴隆台一中	校 长	9	8	10	15	32	42						优秀

108	刘书金	辽河油田兴隆台一中	书 记(学区主任)	8		13	11	32	32						合格
109	于海平	辽河油田兴隆台一中	教学副校长	23	14	27	22	80	86						合格
110	张运山	辽河油田兴隆台一中	德育副校长	9		9	9	32	27						不合格
111	王 强	28 辽河油田兴隆台二中	校 长	8	8	13	8	32	37						合格
112	黄亚君	辽河油田兴隆台二中	书记	4				32	4						病假
113	王 欣	辽河油田兴隆台二中	教学副校长	20	15	23	20	80	78	28	28	28	28	112	兼课较多
114	刘 志	29 辽河油田兴隆台一小	校 长	5	17	5	20	32	47						优秀
115	喜春风	辽河油田兴隆台一小	书 记					32							病假
116	黄明刚	辽河油田兴隆台一小	副书记	9	12	5	10	32	36						合格
117	杨红英	辽河油田兴隆台一小	教学副校长	12	17	9	20	80	58	2				2	不合格
118	郑 伟	辽河油田兴隆台一小	德育副校长	5	12	5	10	32	32	2				2	合格
119	李继光	30 辽河油田兴隆台三小	校 长	8	9	5	13	32	35						合格
120	卢丙俊	辽河油田兴隆台三小	书 记	3	3	21	8	32	35						合格
121	任新善	辽河油田兴隆台三小	教学副校长	15	18	34	21	80	88						合格
122	王德良	辽河油田兴隆台三小	德育副校长	8	6	20	6	32	40						优秀
123	毛凤娜	31 辽河油田兴隆台四小	校 长	10	10	15	17	32	52						优秀
124	宋秀文	辽河油田兴隆台四小	副书记	9	9	11	9	32	38						合格
125	金忠斌	辽河油田兴隆台四小	教学副校长	20	19	31	17	80	87						合格
126	李在伟	32 辽河油田渤海一中	校 长	8	8	8	8	32	32						合格
127	徐久涛	辽河油田渤海一中	书记	8	8	8	8	32	32						合格
128	吝俊起	辽河油田渤海一中	教学副校长	20	20	20	25	80	85						合格
129	王希荣	33 辽河油田渤海一小	校 长	12	12	12	8	32	44						优秀
130	刘明生	辽河油田渤海一小	书记	8	8	12	8	32	36						合格
131	王德强	辽河油田渤海一小	教学副校长	21	20	20	20	80	81						合格
132	李有山	辽河油田渤海一小	副校长(村书记)					32							兼职
133	林国胜	34 辽河油田渤海二小	校 长	12	12	12	3	32	39						合格
134	王勇	辽河油田渤海二小	书记 (学区主任)					32							兼职
135	张清春	辽河油田渤海二小	副书记					32							病假
136	江 陆	辽河油田渤海二小	教学副校长	26	25	28	9	80	88						合格

137	孙忠廷	35 辽河油田曙光一校	校 长	8	8	8	8	32	32						合格
138	李纯仁	辽河油田曙光一校	德育副校长	8	8	8	8	32	32						合格
139	全姝梅	辽河油田曙光一校	教学副校长	20	21	22	24	80	87						合格
140	董岩	36 辽河油田曙光二校	校长	8	8	10	10	32	36						合格
141	王子军	辽河油田曙光二校	书记(学区主任)	8	8	8	10	32	34						合格
142	郑舜飞	辽河油田曙光二校	副校长	20	19	21	26	80	86						合格
143	郭跃敏	辽河油田曙光二校	副校长	19	18	24	23	80	84						合格
144	王少文	37 辽河油田锦采学校	校长	8	8	8	8	32	32						合格
145	杨华	辽河油田锦采学校	书记	8	8	8	8	32	32						合格
146	曹桂和	辽河油田锦采学校	德育安全副校长	8	8	8	8	32	32	8	5	8	8	29	合格
147	姚景文	38 康桥学校	校长	12	8	12	23	32	55						优秀
148	王建文	康桥学校	副书记	12	8	9	8	32	37						合格
149	韩雄文	康桥学校	副校长	15	15	15	8	32	53						优秀
150	王 辉	康桥学校	副校长	21	22	21	36	80	100						优秀
151	王化林	39 兴隆台区欢喜岭学校	校 长	9	8	17	23	32	57						优秀
152	郝凤来	兴隆台区欢喜岭学校	书记(学区主任)	12	8	8	26	32	54						优秀
153	周玉岭	兴隆台区欢喜岭学校	教学副校长	18	16	25	26	80	85	16	16	16	16	64	兼课较多
154	李 化	兴隆台区欢喜岭学校	教学德育副校长	24	23	27	26	80	100						优秀
155	张永刚	兴隆台区欢喜岭学校	教学副校长	16	8	22	20	80	66	16	16	16	16	64	合格
156	唐恩福	40 辽河油田茨采学校	校 长	18	14	20	8	32	60						优秀
157	卢思明	辽河油田茨采学校	教学、德育副校长	21	20	23	22	80	86	24	24	24	24	96	兼课较多
158	任万根	41 辽河油田实验中学分 校	校长	8	8	14	6	32	36						合格
159	杨宏生	辽河油田实验中学分校	书记	8	8	8	8	32	32						合格
160	杜 辉	辽河油田实验中学分校	德育副校长	12	8	17	6	32	43						优秀
161	张兴林	辽河油田实验中学分校	教学副校长	20	23	26	21	80	90						合格
162	于晓东	42 辽河油田沈采学校	校长	8	8	8	11	32	35						合格
163	孙连义	辽河油田沈采学校	书记	9	8	8	10	32	35						合格
164	张 浩	辽河油田沈采学校	德育副校长	4	5	6	12	32	27						不合格
165	宋国军	辽河油田沈采学校	教学副校长	20	20	20	29	80	89						合格

166	王春艳	辽河油田沈采学校	教学副校长	20	20	21	27	80	88	8	8	8	8	32	合格
167	赵庆春	43 辽河油田高采学校	校 长	8	8	8	30	32	54						优秀
168	范玉龙	辽河油田高采学校	德育副校长	10	10	10	10	32	40	8	6	8	16	38	优秀
169	方勇	辽河油田高采学校	教学副校长	20	0	24	20	80	64	20		20	24	64	合格
170	佟维安	44 辽河油田幸福小学	校 长	12	12	15	13	32	52						优秀
171	李 青	辽河油田幸福小学	书记	8	8	11	10	32	37						合格
172	张 红	辽河油田幸福小学	教学副校长	20	16	25	25	80	86						合格
173	贾建华	辽河油田幸福小学	德育副校长	8	8	11	10	32	37						合格
174	郭成义	45 辽河油田胜利小学	校 长	8	8	8	9	32	33						合格
175	钮颖	辽河油田胜利小学	书 记	8	8		9	32	25						病假
176	李 波	辽河油田胜利小学	德育副校长	8	8	8	8	32	32						合格
177	张福彬	辽河油田胜利小学	体艺处副校长	8	8	8	8	32	32						合格
178	何爱平	46 辽河油田迎宾小学	校 长	20	20	20	20	32	80						优秀
179	陈 砚	辽河油田迎宾小学	书记	8	8	8	8	32	32						合格
180	宋君	辽河油田迎宾小学	教学副校长	20	20	20	20	80	80						合格
181	郭一多	47 林丰学校	校 长		9	11	17	32	37						合格
182	肖永庆	林丰学校	书 记	8	8	8	8	32	32						合格
183	张建国	林丰学校	德育副校长	8	8	11	9	32	36						合格
184	苏丽娟	林丰学校	教学副校长	20	18	20	29	80	87						合格
185	费杰	48 鹤乡小学	校 长	10	12		8	32	30						合格
186	黎宪全	鹤乡小学	书记		8	8	8	32	24						病假
187	安海一	鹤乡小学	德育副校长	8	8	8	8	32	32						合格
188	盖艺强	鹤乡小学	党务信息副校长	10	12	12	8	32	42	35	38	38	38	149	兼课较多
189	毛艳凤	鹤乡小学	教学科研副校长	12	20	20	20	80	72	38	40	40	40	158	兼课较多
190	任晓明	49 市实验小学	校长	8	12	12	8	32	40						优秀
191	王德利	市实验小学	书记	8	8	8	8	32	32						合格
192	张颖新	市实验小学	副校长	20	24	20	20	80	164						优秀
193	胡信华	50 兴隆中学	校长	12	10	10	10	32	42						优秀
194	胡素杰	兴隆中学	书记兼教学副校长	25	22	22	20	80	89						合格

195	张 雷	兴隆中学	副书记	8	8	8	12	32	36						合格
196	郭旭芝	兴隆中学	副校长	9	8	8	12	32	37						合格
197	刘晓颖	兴隆中学	副校长	9	9	10	9	32	37						合格
198	常城	兴隆中学	副校长	8	8	8	12	32	36						合格
199	胡文清	51 鼎翔学校	校 长	17	10	12	12	32	51						优秀
200	董 武	鼎翔学校	书 记	11	8	12	12	32	43						优秀
201	何丽娟	鼎翔学校	教学副校长	20	20	20	20	80	80	22	22	20	20	84	兼课较多
202	徐德彦	52 兴隆台区第一小学	校 长	8	8	8	8	32	32						合格
203	杜振国	兴隆台区第一小学	书记	8	8	8	8	32	32						合格
204	葛红香	兴隆台区第一小学	教学副校长	20	24	24	24	80	92	4	4	4	4	16	优秀
205	陈雪梅	兴隆台区第一小学	德育副校长	8	8	8	8	32	32	10	10	10	10	40	合格
206	陈 娜	53 兴隆台区第二小学	校长	9	9	12	9	32	39						合格
207	曲贵婧	兴隆台区第二小学	书记	9	9	11	7	32	36						合格
208	冯冬梅	兴隆台区第二小学	副校长	23	22	29	15	80	89						合格
209	裴璐凤	兴隆台区第二小学	副校长	23	23	28	12	80	86						合格
210	魏 丹	兴隆台区第二小学	副校长	9	9	11	7	32	36						合格
211	庞艳华	54 兴隆台区第三小学	校 长	12	12	13	5	32	42	10	8	4		22	优秀
212	赵辉	兴隆台区第三小学	书记	12	8	12	12	32	44						优秀
213	孟凡靖	兴隆台区第三小学	副书记	8	8	6	8	32	30						合格
214	王春杰	兴隆台区第三小学	教学副校长	20	20	27	20	80	87						合格
215	郭守龙	兴隆台区第三小学	体卫艺安全副校长	20	20	14	20	32	74						优秀
216	张素萍	55 新世纪小学	校 长	8	7	19	5	32	39						合格
217	李长再	新世纪小学	书 记	8	7	8	8	32	31						合格
218	郭 静	新世纪小学	教学副校长	20	18	28	20	80	86	2	2	2	2	8	合格
219	周凤山	56 盘山县高级中学	校长兼书记	8	8			32	16						参加国培
220	夏立军	盘山县高级中学	副校长	12	8	8	12	32	40						优秀
221	黎容武	盘山县高级中学	副校长	12	8	8	11	32	39						合格
222	孙丽群	盘山县高级中学	副校长				15	32	15					_	新任职
223	符颖	57盘山县职教中心	主任	8	6	8	8	32	30						合格

224	裴超	盘山县职教中心	副主任	12	12	14	9	32	47	8	8	8	8	32	优秀
225	池军华	58 盘锦弘毅学校	校长兼书记	14	10	16	18	32	58	24	24	24	24	96	优秀
226	贾彩霞	盘锦弘毅学校	副书记	10	8	9	16	32	43	24	24	24	24	96	兼课较多
227	蔺明	盘锦弘毅学校	教学副校长	29	25	32	20	80	106	24	24	24	24	96	优秀
228	冷维林	盘锦弘毅学校	副校长	9	8	8	10	32	35	32	48	48	48	176	兼课较多
229	赵建成	盘锦弘毅学校	副校长	9	8	9	14	32	40	24	24	24	24	96	兼课较多
230	高峰	盘锦弘毅学校	副校长	20	20	20	20	32	80						优秀
231	李长山	59 盘山县实验	校长兼书记	8	7	8	12	32	35	8	8	8	8	32	合格
232	于亮	盘山县实验	副书记	8	8	8	11	32	35	8	8	8	8	32	合格
233	林辉	盘山县实验	副校长	14	16	30	32	80	92	8	8	8	8	32	优秀
234	门龙	60 盘山县古城子学校	校长兼书记	15	8	8	8	32	39						合格
235	丛子野	盘山县古城子学校	副书记	8	8	8	8	32	32						合格
236	李德广	盘山县古城子学校	教学副校长	22	23	22	22	80	89						合格
237	潘宝民	盘山县古城子学校	教学副校长	21	20	20	20	80	81						合格
238	杨志涛	盘山县古城子学校	安全副校长	8	8	8	8	32	32						合格
239	李继	61 盘山县沙岭学校	校长兼书记	8	17	8	9	32	42						优秀
240	孟祥利	盘山县沙岭学校	副校长	10	10			32	20	4	4			8	工作调整
241	刘红梅	盘山县沙岭学校	教学副校长	22	21	21	21	80	85	4	4	4	4	16	合格
242	李国林	盘山县沙岭学校	教学副校长	21	20	22	23	80	86	4	4	4	4	16	合格
243	王泽	盘山县沙岭学校	副校长	10	8	8	8	32	34						合格
244	张宝权	62 盘山县棠树学校	校长兼书记	13	10	8	8	32	39						合格
245	黄玉生	盘山县棠树学校	副书记	8	8	8	8	32	32						合格
246	王凤义	盘山县棠树学校	教学副校长	20	21	28	15	80	84	8	8	8	8	32	合格
247	王淑荣	63 盘山县坝墙子学校	校长兼书记	8	8	8	11	32	35	12	12	12	12	48	合格
248	岳旭礼	盘山县坝墙子学校	副书记	8	9	8	10	32	35	12	12	12	12	48	合格
249	鲁柱	盘山县坝墙子学校	教学副校长	12	18	20	35	80	85	12	12	12	12	48	合格
250	武红慧	盘山县坝墙子学校	教学副校长	20	21	21	20	80	82	12	12	12	12	48	合格
251	王利才	盘山县坝墙子学校	副校长	8	8	8	11	32	35	12	12	12	12	48	合格
252	曹海龙	64 盘山县吴家学校	校长兼书记	8	8	8	11	32	35	12	12	12	12	48	合格

253	王波	盘山县吴家学校	副书记	8	8	8	11	32	35	24	24	24	24	96	兼课较多
254	张永权	盘山县吴家学校	教学副校长	21	21	21	22	80	85	12	12	12	12	48	合格
255	张红玫	盘山县吴家学校	教学副校长	21	21	21	22	80	85	16	16	16	12	60	兼课较多
256	尹立军	盘山县吴家学校	副校长	8	8	8	11	32	35	12	12	12	12	48	合格
257	吕秀凯	盘山县吴家学校	安全副校长	8	8	9	11	32	36	12	12	12	12	48	优秀
258	李兴波	65 盘山县陈家学校	校长兼书记	10	8	10	10	32	38					0	合格
259	于忠斌	盘山县陈家学校	副书记	8	8	8	8	32	32	28	28	28	28	112	兼课较多
260	李静明	盘山县陈家学校	教学副校长	20	20	20	25	80	85	16	16	16	16	64	兼课较多
261	徐德荣	盘山县陈家学校	教学副校长	20	21	20	24	80	85	8	8	8	8	32	合格
262	盖学光	盘山县陈家学校	安全副校长	8	8	8	8	32	32					0	合格
263	周文吉	66 盘山县高升学校	校长兼书记	8	8	8	8	32	32	8	8	8	8	32	合格
264	周艳	盘山县高升学校	副书记	8	8	8	11	32	35	12	12	12	12	48	合格
265	冯立新	盘山县高升学校	教学副校长	22	23	21	22	80	88	8	8	8	8	32	合格
266	赵立军	盘山县高升学校	教学副校长	17	20	23	19	80	79	8	8	8	8	32	合格
267	陈树冲	盘山县高升学校	安全副校长	8	8	21	11	32	48	8	8	8	8	32	优秀
268	吴强	67 盘山县得胜学校	校长兼书记	8	8	5	14	32	35	8	8	8	8	32	合格
269	李春杰	盘山县得胜学校	副书记	12	8	8	7	32	35	8	8	8	8	32	合格
270	李辉	盘山县得胜学校	教学副校长	15	19	19	25	80	78	8	8	8	8	32	合格
271	周红	盘山县得胜学校	教学副校长	20	25	20	20	80	85	12	12	12	12	48	合格
272	付振香	盘山县得胜学校	安全副校长	10	17	8	0	32	35	12	12	12		36	合格
273	张宝峰	68 盘山县太平学校	校长兼书记	11	7	9	9	32	36					0	合格
274	唐加文	盘山县太平学校	副书记	9	8	9	9	32	35					0	合格
275	李春祥	盘山县太平学校	教学副校长	22	16	22	22	80	82					0	合格
276	孙旭东	盘山县太平学校	教学副校长	16	9	15	20	80	60					0	不合格
277	李百良	盘山县太平学校	副校长	8	8	11	8	32	35						合格
278	李洪梅	69 盘山县胡家学校	校长兼书记	9	8	13	8	32	38	16	16	16	16	64	兼课较多
279	孙治平	盘山县胡家学校	副书记	10	8	9	8	32	35	10	10	10	10	40	合格
280	周德峰	盘山县胡家学校	教学副校长	22	22	22	25	80	91	16	16	16	16	64	兼课较多
281	范垂刚	盘山县胡家学校	教学副校长	20	21	23	21	80	85	10	10	10	10	40	合格

282	秦德龙	盘山县胡家学校	安全副校长	8	8	8	11	32	35	16	16	16	16	64	兼课较多
283	张计国	70 盘山县甜水学校	校长兼书记	9	8	9	11	32	37	3	3	3	3	12	合格
284	鲁强	盘山县甜水学校	副书记	9	9	9	9	32	36	3	3	3	3	12	合格
285	梁雨江	盘山县甜水学校	教学副校长	18	18	22	26	80	84	3	3	3	3	12	合格
286	常宏伟	盘山县甜水学校	教学副校长	15	21	19	30	80	85	4	4	4	4	16	合格
287	王义友	盘山县甜水学校	安全副校长	9	9	9	9	32	36	3	3	3	3	12	合格
288	孟波	71 盘山县东郭学校	校长兼书记	8	9			32	17						病假
289	赵旭东	盘山县东郭学校	副校长	8	8	8	11	32	35		16			16	合格
290	刘利	盘山县东郭学校	教学副校长	20	20	20	25	80	85		16			16	合格
291	孙铁才	盘山县东郭学校	副校长		12	8	8	32	28						病假
292	张铁强	72 盘山县石新学校	校长兼书记	8	9	10	8	32	35						合格
293	孙长威	盘山县石新学校	副校长	8	9	8	10	32	35						合格
294	朱庆富	盘山县石新学校	副校长	8	9	9	9	32	35	8	8	8	8	32	合格
295	支立国	73 盘山县羊圈子学校	校长兼书记	8	8	12	7	32	35						合格
296	杨广夺	盘山县羊圈子学校	副校长	8	10	8	9	32	35	16	16	16	16	64	兼课较多
297	鞠万俊	74 大洼区第一初级中学	书记	9	9	16	9	32	43	36	36	36	36	144	兼课较多
298	吴金权	大洼区第一初级中学	副书记	8	8	11	8	32	35					0	合格
299	刘艳楠	大洼区第一初级中学	副校长	14	15	14	14	80	57	48	36	48	48	180	兼课较多
300	荆涛	大洼区第一初级中学	工会主席	8	8	16	7	32	39					0	合格
301	李正广	75 大洼区第二初级中学	校 长	8	8	8	8	32	32					0	合格
302	郑云飞	大洼区第二初级中学	副书记	8	8	8	8	32	32	4	14	4	4	26	合格
303	郑艳玲	大洼区第二初级中学	副校长	8	8	8	8	32	32	7	12	7	7	33	合格
304	马宝余	大洼区第二初级中学	副校长	8	8	8	8	32	32	7	14	4	7	32	合格
305	何 强	大洼区第二初级中学	副校长	20	20	20	22	80	82	6	10	6	6	28	合格
306	杨晓光	76 大洼区实验小学	校 长	0	0	9	8	32	17					0	参加国培
307	张 思	大洼区实验小学	教学副校长	20	20	20	20	80	80	9	9	36	36	90	兼课较多
308	杜江	大洼区实验小学	副校长	8	8	8	8	32	32					0	合格
309	宋英姿	大洼区实验小学	副校长	8	10	8	10	32	36					0	合格
310	秦悦	大洼区实验小学	副校长	8	8	8	8	32	32	12	12	48	48	120	兼课较多

311	王少岩	77 大洼区第三小学	校长	8	8	8	25	32	49					0	优秀
312	陈晓芳	大洼区第三小学	书记	8	8	8	25	32	49	12	12	12	12	48	兼课较多
313	蒋 泽	大洼区第三小学	教学副校长	20	20	23	25	80	88	16		16	16	48	合格
314	潘春梅	大洼区第三小学	副校长	8	8	8	25	32	49	12	12	12	12	48	优秀
315	白晓俭	78 大洼区田家学校	校长、书记		16	8	11	32	35					0	合格
316	王海双	大洼区田家学校	副书记	8	9	9	10	32	36					0	合格
317	冯德生	大洼区田家学校	中学教学副校长	23	27	26	20	80	96	10	10	10	10	40	优秀
318	刘殿祥	大洼区田家学校	小学教学副校长	20	21	23	23	80	87					0	合格
319	李玉春	大洼区田家学校	政教副校长	12	7	8	9	32	36					0	合格
320	贾微	79 大洼区唐家学校	校 长	0	8	8	9	32	25					0	参加国培
321	张树伟	大洼区唐家学校	书 记	9	10	8	9	32	36					0	合格
322	曹永生	大洼区唐家学校	中学业务副校长	23	22	21	20	80	86					0	合格
323	田忠岐	大洼区唐家学校	小学业务副校长	22	22	22	22	80	88					0	合格
324	王子权	大洼区唐家学校	政教副校长	9	9	9	10	32	37					0	合格
325	肖志坤	大洼区唐家学校	副校长	9	9	9	9	32	36					0	合格
326	赵建凤	大洼区唐家学校	工会主席	9	9	9	9	32	36					0	合格
327	刘 勇	80 大洼区东风学校	校 长		8	9	14	32	31					0	合格
328	荆文奇	大洼区东风学校	中学教学副校长	22	21	22	22	80	87	20	20	20	20	80	兼课较多
329	宋晓娜	大洼区东风学校	小学教学副校长	22	30	27	21	80	100	16	16	16	16	64	优秀
330	刘臣书	大洼区东风学校	副校长	8	8	8	11	32	35					0	合格
331	陈树清	大洼区东风学校	副书记	8	8	8	8	32	32					0	合格
332	付春光	81 大洼区西安学校	校长		8	8	10	32	26					0	参加国培
333	郭 伟	大洼区西安学校	中学教学副校长	20	20	20	20	80	80	32	32	32	32	128	兼课较多
334	王 闯	大洼区西安学校	副校长	8	8	10	10	32	36	8	8	8	8	32	合格
335	王凤艳	大洼区西安学校	副书记	8	9	8	11	32	36	16	4	16	4	40	合格
336	梁玉成	82 大洼区新兴学校	校 长	0	8	10	8	32	26		16	16	16	48	合格
337	王保国	大洼区新兴学校	副校长	8	8	11	8	32	35	32	32	32	32	128	兼课较多
338	宋玉山	大洼区新兴学校	副校长	8	8	9	8	32	33	16	16	16	16	64	兼课较多
339	葛东亮	大洼区新兴学校	副校长	8	7	29	11	32	55	16	16	16	16	64	优秀

340	唐路柏	83 大洼区新立学校	校 长	9	10	11	10	32	40					0	优秀
341	盖海	大洼区新立学校	副书记	8	11	12	8	32	39					0	合格
342	高振兴	大洼区新立学校	小学教学副校长	20	20	20	22	80	82	4	4	16	16	40	合格
343	李 云	大洼区新立学校	副校长	8	8	8	8	32	32	4	4	16	16	40	合格
344	王素君	大洼区新立学校	工会主席	16	8	10	8	32	42		4	16	16	36	优秀
345	金鑫	大洼区新立学校	副校长	8	8	8	8	32	32		4	16	16	36	合格
346	易希伟	84 大洼区新建学校	校长	8	8	24	8	32	48					0	优秀
347	郭绍峰	大洼区新建学校	副书记	9	8	11	8	32	36					0	合格
348	吴立友	大洼区新建学校	中学业务副校长	20	21	22	22	80	85					0	合格
349	刘洪勇	大洼区新建学校	小学业务副校长	20	20	20	25	80	85					0	合格
350	冯 勇	大洼区新建学校	政教副校长	8	8	12	8	32	36					0	合格
351	张才林	大洼区新建学校	安全副校长	8	8	11	9	32	36					0	合格
352	刘占友	大洼区新建学校	副校长	8	8	11	9	32	36					0	合格
353	李云许	大洼区新建学校	工会主席	8	8	10	10	32	36					0	合格
354	张有斌	85 大洼区新开学校	校 长	0	8	8	16	32	32					0	合格
355	汲寿宁	大洼区新开学校	小学教学副校长	20	20	8	25	80	73					0	不合格
356	史国彦	大洼区新开学校	中学教学副校长	20	20	21	24	80	85	12		16	20	48	合格
357	于晓明	大洼区新开学校	校长助理	8	8	8	8	32	32				8	8	合格
358	鞠红梅	大洼区新开学校	工会主席	8	8	8	8	32	32					0	合格
359	杨宝文	86 大洼区榆树学校	校 长	9	9	10	10	32	38					0	合格
360	马贺军	大洼区榆树学校	书记	9	9	10	8	32	36					0	合格
361	王保利	大洼区榆树学校	中学教学副校长	20	20	25	20	80	85					0	合格
362	郑洪涛	大洼区榆树学校	小学教学副校长	20	20	23	23	80	86					0	合格
363	朱启发	87 大洼区王家学校	校 长	0	7	8	8	32	23					0	参加国培
364	胥宏久	大洼区王家学校	中学教学副校长	20	18	29	19	80	86					0	合格
365	张晓伟	大洼区王家学校	政教副校长	8	8	8	8	32	32					0	合格
366	邢志刚	大洼区王家学校	安全副校长	8	8	8	11	32	35					0	合格
367	张玉玲	大洼区王家学校	小学教学副校长	21	19	20	25	80	85					0	合格
368	汪海清	88 大洼区城郊学校	校 长	0	8	8	8	32	24					0	不合格

369	荣丽娟	大洼区城郊学校	教学副校长	21	21	20	20	80	82	4	4	4	4	16	合格
370	晏 强	大洼区城郊学校	副校长	10	11	11	4	32	36					0	合格
371	张国庆	89 大洼区平安学校	校长	0	8	8	8	32	24					0	参加国培
372	郑贺龙	大洼区平安学校	中学教学副校长	20	20	20	20	80	80	6	6	6	6	24	合格
373	王艳华	大洼区平安学校	小学教学副校长	20	20	20	20	80	80	3	3	3	3	12	合格
374	李智勇	大洼区平安学校	副校长	20	10	9	9	32	48	2	2	2	2	8	优秀
375	张云秀	大洼区平安学校	副校长	12	10	9	9	32	40	2	2	2	2	8	优秀
376	刘凯良	90 大洼区清水学校	校 长	0	8	8	8	32	24					0	参加国培
377	毛保栋	大洼区清水学校	副校长	8	8	8	8	32	32	6	6	6	22	40	合格
378	王凤华	大洼区清水学校	教学副校长	22	22	22	22	80	88	8	8	8	8	32	合格
379	李泽恩	大洼区清水学校	政教副校长	8	8	8	8	32	32	4	4	8	16	32	合格
380	朱善友	大洼区清水学校	副校长	8	8	8	8	32	32					0	合格
381	李 静	大洼区清水学校	工会主席	8	8	8	8	32	32					0	合格
382	杨宝生	91 大洼区赵圈河学校	校 长	0	9	9	9	32	27					0	合格
383	刘树雷	大洼区赵圈河学校	教学副校长	25	25	25	25	80	100	56	14	14	14	98	优秀
384	于海俊	大洼区赵圈河学校	副校长	8	8	8	8	32	32	56	4	14	14	88	兼课较多
385	朱志敏	大洼区赵圈河学校	副校长	10	10	10	21	32	51	16	4	4	4	28	优秀
386	刘红艳	大洼区赵圈河学校	工会主席	12	8	9	10	32	39	16	4	4	4	28	合格
387	贾云亮	大洼区赵圈河学校	副书记	0	0	0	0	32	0					0	病假
388	王中举	92 辽东湾田庄台学校	校长	8	8	8	8	32	32					0	合格
389	黄延铭	辽东湾田庄台学校	副校长	12	12	12	11	32	47					0	优秀
390	查革新	辽东湾田庄台学校	副校长	12	12	11	11	32	46					0	优秀
391	懂凯	辽东湾田庄台学校	教学副校长	11	16	10	10	80	47					0	不合格
392	胡静	辽东湾田庄台学校	教学副校长	20	16	20	20	80	76					0	不合格
393	何永洪	93 辽东湾第一小学	校长	5	10	8	15	32	38					0	合格
394	马艳华	辽东湾第一小学	书记	8	8	8	8	32	32					0	合格
395	刘国明	辽东湾第一小学	教学副校长	20	19	21	23	80	83					0	合格
396	赵丙军	94 辽东湾第二小学	校长	10	9	9	8	32	36				9	9	合格
397	郭凤华	辽东湾第二小学	书记	8	8	10	8	32	34	4	4	8	4	20	合格